

67/17786

## Prix de l'eau

### Éléments de comparaison entre modes de gestion, en France et en Europe

Janvier 2001



L'Atrium  
6, place Abel Gance  
92652 Boulogne Billancourt  
Tél. : 33 (0) 46 94 45 22  
Fax : 33 (0) 46 94 45 99  
E-mail :  
Accueil@.fr  
<http://www.bipe.fr>

## Sommaire

<b>1</b>	<b>SYNTHÈSE GÉNÉRALE .....</b>	<b>4</b>
1.1	La concurrence entre modèles en Europe .....	5
1.2	Les performances de la gestion déléguée.....	6
1.3	Les enjeux de la régulation.....	10
<b>2</b>	<b>INTRODUCTION : L'OPPORTUNITÉ D'UN DÉBAT INFORMÉ .....</b>	<b>11</b>
2.1	Objectif d'un texte de référence.....	12
2.2	Une approche pragmatique .....	12
2.3	Structure du document .....	13
<b>3</b>	<b>LE CYCLE DE L'EAU – SCHÉMAS D'ORGANISATION ET PERSPECTIVES DE MOYEN TERME EN EUROPE.....</b>	<b>14</b>
3.1	Les prestations liées à l'eau : un ensemble composite .....	14
3.2	Les modes d'organisation : qui décide du prix et des d'investissements ? .....	20
3.3	Evolutions du marché et enjeux de moyen terme .....	24
3.4	Synthèse : critères d'appréciation de la performance des modes d'organisation .....	31
<b>4</b>	<b>LE CAS FRANÇAIS : DES PERFORMANCES À ANALYSER.....</b>	<b>33</b>
4.1	Des choix structurants.....	33
4.2	Des formes de contrats stables.....	36
4.3	Les performances du système français.....	39
4.4	Synthèse : des performances enviables.....	49
<b>5</b>	<b>QUEL PÉRIMÈTRE POUR LE PRIX DE L'EAU ?.....</b>	<b>52</b>
5.1	La structure du prix de l'eau .....	53
5.2	L'émergence d'un référentiel des coûts.....	57
5.3	Mutualisation, effets d'échelle, organisation industrielle.....	58
5.4	La comptabilisation des coûts .....	63
5.5	Les conditions économiques de la concurrence.....	76
5.6	Les modalités de facturation.....	77
<b>6</b>	<b>LA NATURE DES RISQUES LIÉS À L'EXPLOITATION.....</b>	<b>81</b>
6.1	Coûts fixes / coûts variables et risques d'exploitation .....	81
6.2	Le partage des risques dans une économie de coûts fixes.....	83
6.3	Modalités de gestion du risque.....	84

<b>7</b>	<b>LA MAÎTRISE DE LA QUALITÉ .....</b>	<b>86</b>
7.1	Les composantes de la qualité .....	86
7.2	Le recours à l'assurance qualité.....	87
7.3	Qualité de l'eau et écarts à la norme.....	87
7.4	Qualité du service.....	88
<b>8</b>	<b>PERSPECTIVES .....</b>	<b>89</b>
8.1	Un besoin d'information et d'analyse complémentaires .....	89
8.2	Éléments d'un système de régulation.....	89
<b>9</b>	<b>ANNEXES.....</b>	<b>92</b>
9.1	Le Royaume-Uni : transfert de propriété des actifs .....	93
9.2	L'Allemagne : un monopole public local .....	101
9.3	Les Pays-Bas : une segmentation fonctionnelle.....	126
9.4	Principales fusions-acquisitions depuis 1997 impliquant des groupes mondiaux .....	147
9.5	Perspectives de développement des marchés.....	148
9.6	Décomposition du prix de l'eau, en France .....	154
9.7	Facteurs d'évolution du prix de l'eau en France, à moyen terme.....	158
9.8	Bibliographie indicative.....	164